

節情
尊獨我

歐陽莎非

一人
兼師
母女
角

顧也魯

楊志
柳尤
光熙
演主

姊妹
愛弟

雪肌
玉膚

愛得
難分
難解

麗妹
幽幽

司公限有美銀行信託部
地址：打銅街四號

特種整儲整付
一次存入國幣二十一萬二千元正
一年期滿得本息國幣五十萬元正

整儲零付
一次存入國幣七十九萬三千九百元正一月後按週
支取本息國幣十一萬元正一年支清多存多取照數類推

零儲整付
每月按期存入國幣一萬一千一百八十元正
一年期滿得本息國幣二十萬元正

10

1

三十一

7

1

1

論大鈔發行

兩三月以來，儘管報紙的大鈔發行，與政府當局不斷否認和解，靜靜地等待與專家商討經濟政策意見；終於在國家銀行暫停貸款以「抽緊銀根」，與加強管制，並配發物資等條件下，於本月十日起發行五元以上大鈔鈔券，即隨金幣而發，每月二千，共三種新鈔。我們在事變前夜，曾說：「大鈔的發行，可能使物價上漲是事實；也是事實，我們希望採取根本解決的辦法，不要使同樣的不得已情形再度發生。」

統計與工商企業

羅·星·

近世工商業發展，競爭劇烈，關於各商之事實，極爲繁雜，而商有經營此主營業之責者，又烏可草草遺忘以遺誤諸大智君子前之組織，僅能明晰了解簡單之要點，而難盡其大之腦力與記憶，現今工商業多量以信託計，欲以限之權力與記憶，而不亦受乎其難也哉？故吾人對於此等事項，必先以方法簡單化之。工商企業統統之事項，分類別之，按次製，平均比較考察統計，繪圖示導，推論歸納，使其因果聯繫，顯而易見，應因分明，俾使繁雜簡單易知。由是便於瞭解。吾人之經驗問題因以逐漸擴充，吾人之智識領域因此逐漸擴大。

不有利於銀行之發展，因而對於發行大鈔，是則大鈔之發行，固不得不已。而既於發行大鈔，同時在財政上又不能不發行大鈔，故在發行大鈔之先，行局的暫停貸款，以抽集銀根，企圖給予短期者心理上之打擊，而避免物價波動。最在短期內能收相當效果，並在發行時，加增限制，防止或減少國庫積存。同時並計劃增加物價，以防市場價格趨於平穩。

由此看來，這次新鈔之發行，政府是頗費苦心，發行鈔票縮短財政，自是戰後財政不得已之辦法。但每個國民政府，應使貨幣普遍的流通之數量而定，不過，這種程度，並不公平，有通脹之虞。在目前狀況下，可用種種方法，不但送程，更

美蘇米爾斯(M. C. Mills)以工商企業之工作繁多，大概可分為三類：其為生產製造一切技術化學，諸如農，林，礦，漁，航，空，鐵路運輸之技術，學識，為生產製造之基礎知識。而解決生產之問題，又為人類經濟生活所必需，如開採原料，製造貨品，供給動力，

為各類企業內部之組織，管理，供給原料，供給貨品，以供人類需要，必須土地資本技術勞動之合作。此種之經濟合作，即為企業經營管理之組織單位，為農田組織，礦業組織，工廠組織，百貨公司等組織，在此等企業數多，忽見複雜，個性各異組織之中，多種之問題相繼發生。故欲求企業業務之進行，則經濟計劃

商學隨筆

陳豹隱

經營和營利

逐利，求利，牟利，爭利，貪利，這是有個所指的。但是做買賣的爭利，逐利是不好的名詞，叫它做微利的爭利，逐利還是做生意者的指頭，那是微薄的爭利，我還是做不好的名詞。還有有錢的，在商品社會裏面，非有不可的名詞，但是，在商品社會裏面，沒法脫離了說到資本，勞動，中總有一點搖擺，下面說個例實可作話。

一次，有一個朋友，經營了一個綜合性雜貨店，他因為我稍有經驗談話，所以將來請我教他兩個點忠告。我對他的第一點忠告，大要緊，就是出賣上，才能發上的打算，總要收入於己，才可能發達。第二點忠告，所以……

「那朋友聽了我的話說：『我們辦雜貨店不寬的是獲利，不是虧損』」

「但是，既然不虧損是獲利，也得要不大虧損，才能發達下。」

「不用過慮，先生能容許一下我的印圖費和一部分薪資，關於經營上的收支湊合的話，我們用不會討論啦！我當時流了一滴汗，其他的愚言，也用不着說了。」

又有一次，一個學經濟的朋友，經營了一個餐館飯場，其實是一個餐館飯場，只待我去去觀。在著他那鄉鎮德州西區，烟台街和山東大街的縫隙之後，無幾中間了一句：『你這店開張不小了，生意也經營得得很好，但不曉得在經濟上發家來發算我不來？』

「你的意思是說不可以賺錢？」

「呃！你說我這個事業，我看成甚麼子事業嗎？我想讓我把這個事業，去做個閒生意了。我經營這個飯場，是在農藝研究上有所貢獻。」

還有一次，更有荒唐古客，在北平的一部分大學運動場一個合作社式的表報雜誌社，想邀動熱心人入股。一天到了我家裏，要我入股。我說：『入股是可以到農圃即商學

來如此！但去辦的好，不去辦一個，之怪？先生！我們們的上海當一面又怕被的本錢；有本錢可以以不盡本政治事業和營了經濟這個意思。成主要的目的，當然就難管理。一般或許也不因緣故，也不是既即商學

以指示物品消費數量之增減變化，貿易指數數目，用以指示物品交易指數之增減變化；證券交易指數數目，用以指示有價證券成交量之增減變化；生產價值指數用以指示物品生產總值增減之變化；輸出入價值指數用以指示輸出入物之增減變化；以上種種，每一指數均各有其特定之目的，用以指示某種社會經濟現象之變態，工商企業家可藉此以分析工商情況，而商賈將來於商業盛衰之趨勢，決定其企業所應採取之方針，而公需其應付價格環境之計也。

工商企業家又可用其他統計方法，諸如編制商業指數，以知商業活動之情形，計算季節指數，以明季節變動之實況，測定長期趨勢，以視商業變動之方向，研究商業循環以求盛衰起伏之曲線。由此種種不難用以解決工商企業之諸多重要問題：如現今出品之是否增加各貨源是否堆積，借款之能否即速或展期放款之可否順利，應否建築房屋廠或須延緩維持儲蓄，工資是否增加，公債金應否提用，貨品市場是否堅固投資，是否發安，應否增派貨品，應否增設分支行類此類調，不勝枚舉，逐件預測，而後加以決定，其結果即屬不中，亦略與預期者相差不遠矣！

三十八年十二月十二日寫於星加坡沙坪園。

現今之企業家，既處存於價格環境之中，此種環境又不能以人力違忤之。則企業家不得不依循自然之選擇，迫隨而利用之。然市場價格既波瀾起伏，變化萬端，而企業家又如何適應而利用之乎？曰由於種種政治社會經濟之影響，若果根據過去之諸種事實資料與現狀，編成各種不同之指數則不難預測週知，而利用之也。蓋指數實質含有指針之意義，指數能指示吾人諸種現象因因子變動之機象與影響程度之輕重，猶時鐘內長短針指示時刻之早晚也。時鐘內之指針為指示時刻的工具，而各種指數，亦為指示吾人各種經濟生活狀況之工具。譬如商人欲觀測貨幣購買力之強弱，以供平定物價，調節供給之參考起見，則應編制零售貨物指數，例如一般生活費用指數，用以指示工人生活費用高低之變化；成本指數用以指示成本費用漲落之變化；廢除指數用以指示有價證券價格漲落之變化；工資指數用以指示一般工人工資漲落之變化；運輸率指數，用以指示單位運輸費用漲落之變化；匯兌率指數，用以指示匯兌比率漲落之變化；生產指數用以指示物品生產量指數用以指示物品生產量指數，用以指示物產消量指數，用以指示一切虛假都離不開實際觀念的運籌，和一切經營在事實上條件隨著實利原理的實現。

過去中國這班常人好說「中國這塊土地，或中國這班國民，有人」，大的時候的總統辦許多法英美意，如像立憲制度和科學指揮，一旦移到中國，便會所謂謂降格為一等，變了性質，好的變成壞的，有用的變成無用的。這種說法，我從來不贊成，因為這只是一種誇大的不求理解，敷衍說法。此外，也有人說，先進國的根東西到中國就變質是因為中國固有文化根深蒂固，留來於國民意識者太深且厚，所以新的良法美意不容易生根滋潤。這個說法比較有理，我從前倒很相信，但在現在，經了若干考驗之後，我不相信了。我認爲一切先進國良好制度一搬到中國就變質，主要的不是我們對這些良好制度並無澈底的深刻的理解，所以所謂移植也是一種表面的形式的移轉，當然終不得一經移植之後便會變質。如果我們能澈底的理解，經過周到的說服之後，再移植於適宜的土壤之上，還是可能保持其原質。關於經濟這個概念的移植，過去的解釋不夠，說服更未周，其無結果，應該是當然的歸結。我們且耐心的再作一番理解和被動的工作罷。

第三類之工作包括通料銷售，及其附屬價格事務，蓋以現今經濟之組織與價格有極大之關係。故通料銷售價格之支配，爲企業家最重要之問題。商人之最要目的，爲銷售獲利，欲達到此目的，則對於未銷貨之前，須應用各種方法，以達到獲利之目的。然而商人在於通料銷售之各種原因，不能自由支配之。夫通料製造及推銷商品，必須市場，如原料市場、貨品市場、金融市場、貨品市場，凡此市場之價格變動，皆爲企業家所不能隨意由內支配之第一及第二兩劑，而以工商工作之第一及第二兩劑，爲希巧而精善技術方法所價格之工作，則非技術之所能支配，凡商人之所以爲銷售取利，則必須購買資金而購買貴賣，則又依賴貨市市場價格起伏變動之奧妙，故價格之變動，爲近世工商工作之最要困難之原因。

現在先聽聽他們的營業計劃，營業是不是有利的。」「先生計劃好了，就什麼營業計劃？」「怎麼，你們還沒有營業計劃，生意老實說，我們的營業計劃，那有什麼營業計劃？」「原來，我說這是站在實利的立場，爲沒有營業計劃，根本上就沒有營業計劃。」「先生，我們家是實利，我們只想賺錢，實在看格！」

中的好人們，一是要經營，利的好有點奇怪！經營必如不利，怎麼可以維持他本錢另有來源，經營的費用不錢另有人補給，這經營已是營業業或慈善事業而不是純粹利潤上所謂經營不應該的是當然不必以實利爲唯一的目的，然而一點沒有實利的目的，所以舉辦經營而成為虛利，受了所謂虛利之分的流弊的，因爲太不明經濟學上的常識故。我想在這方面另開

努力掙斷，而監督考察全組織中每部每人這目之工作，則又不得不依賴精密之組織，及管理人事之工作，較之生產製造技術之工作，似易而審密。誠以現今工商業之組織範圍，各部員人多，營業範圍廣闊，故管理困難之問題發生。多數企業家，對於其組織管理問題，今日科學管理方法，乃應時勢之需要應運而生以解決之。

因。現今之企業家，既處存於價格環境之中，此種環境又不能以人力違忤之。則企業家不得不依循自然之選擇，迫隨而利用之。然市場價格既波瀾起伏，變化萬端，而企業家又如何適應而利用之乎？曰由於種種政治社會經濟之影響，若果根據過去之諸種事實資料與現狀，編成各種不同之指數則不難預測週知，而利用之也。蓋指數實質含有指針之意義，指數能指示吾人諸種現象因因子變動之機象與影響程度之輕重，猶時鐘內長短針指示時刻之早晚也。時鐘內之指針為指示時刻的工具，而各種指數，亦為指示吾人各種經濟生活狀況之工具。譬如商人欲觀測貨幣購買力之強弱，以供平定物價，調節供給之參考起見，則應編制零售貨物指數，例如一般生活費用指數，用以指示工人生活費用高低之變化；成本指數用以指示成本費用漲落之變化；廢除指數用以指示有價證券價格漲落之變化；工資指數用以指示一般工人工資漲落之變化；運輸率指數，用以指示單位運輸費用漲落之變化；匯兌率指數，用以指示匯兌比率漲落之變化；生產指數用以指示物品生產量指數用以指示物品生產量指數，用以指示物產消量指數，用以指示一切虛假都離不開實際觀念的運籌，和一切經營在事實上條件隨著實利原理的實現。

過去中國這班常人好說「中國這塊土地，或中國這班國民，有人」，大的時候的總統辦許多法英美意，如像立憲制度和科學指揮，一旦移到中國，便會所謂謂降格為一等，變了性質，好的變成壞的，有用的變成無用的。這種說法，我從來不贊成，因為這只是一種誇大的不求理解，敷衍說法。此外，也有人說，先進國的根東西到中國就變質是因為中國固有文化根深蒂固，留來於國民意識者太深且厚，所以新的良法美意不容易生根滋潤。這個說法比較有理，我從前倒很相信，但在現在，經了若干考驗之後，我不相信了。我認爲一切先進國良好制度一搬到中國就變質，主要的不是我們對這些良好制度並無澈底的深刻的理解，所以所謂移植也是一種表面的形式的移轉，當然終不得一經移植之後便會變質。如果我們能澈底的理解，經過周到的說服之後，再移植於適宜的土壤之上，還是可能保持其原質。關於經濟這個概念的移植，過去的解釋不夠，說服更未周，其無結果，應該是當然的歸結。我們且耐心的再作一番理解和被動的工作罷。

民國權
診所
花柳病
威權
四大特點
白濁魚口
本所為適應各界需要，各病聘有專科醫師負責，並備最新特效藥治療各病輕者四小時見效，對時全愈，重者負責三日除根，並保險永不翻發，不愈退費，決非虛言，患者無失良機！

地址：民權路關廟巷內特四號
側即公共汽車站
起午後五鐘止

五道街
分診所
花柳病
威權
四大特點
白濁魚口
本所聘有花柳科、專治各種花柳毒症、花柳變症、無不藥到病除。久白濁、魚口、喉蛾、疔瘡、橫痃、魚口、痔瘡、五淋、遺精、白帶、經閉、不孕、一切瘡毒，重者三次除根，負責到底，不愈退費。

地址：鄉容路十四號（即老衙門對面）

獻給鍾情的男女青年！

兒女情長
相見恨晚
聞郎有妾
柔腸寸斷
青河畔
新愁別分
此怨綿綿

文華公司最新製

人去空淚伴燭！

夢縈魂牽不了情！

哀怨綿綿之戀情
如詩如歌
陳燕燕主演

劉瓊

明星大戲院

天換映

民衆

今日仍白黑血紅
今天山水映

宋學良 孫永碧 (家秀) 結婚啓事

承蒙 莊泰卿 宋林二位
先生介紹 謹於 民國廿
年十二月十九日 在滬
行結婚特此 登報 親友

唯一

下星期獻映

哥倫比亞公司無上首輪英勇戰事巨片
殺！殺！殺！殺到敵人後方去取勝！
戰！戰！戰！戰到一兵一卒不投降！

▲巨星
保羅茂尼
瑪格麗特曼

▲主演

沙場英傑

槍林彈雨
出生入死

遺失啟事

茲遺失方形象文私章一枚
文曰「朱力就」特登報聲
明從即日起即行作廢
朱力就啟

婦兒內科
余之珩

平哮喘
止咳
化痰潤氣
氣喘
烟絲
每袋裝二包
一元二角
正售處
代售處
九路
小內五
一號一
八號一
件一

安利 企業股份有限公司

辦事處
中山路
三四二號

運輸部
承辦

竭誠爲行商服務

穩妥	迅速	低廉	運費
簡便	手續	妥善	信用

維呆吏客蒙顧

上海、南京、漢口、重慶、昆明、成都

運輸部 承辦

如委託 電話掛號 二八六〇 (〇〇九二號掛電)

痔漏專科
無論新久漏症，內外痔瘡，脫肛便血，均能負責短期治愈，決非誇大，不食退費。保安路（米花街）一四一號周濟民診所

川一
社劇國良斌
(班家屬卽)
日十二從
起三月十
本七
遊新
記西

市本標準電影聯合廣告

今日獻映五彩影片

青斗館

軍中春色

今日獻映

風流寡婦

十一時
九時半
六時半
三時正
九時半
二時正

今日獻映

雌蜂島

女兒國事故

一園

今日獻映

山血白黑紅

主演 梁天 梁天 梁天

大形五輪首司金打共

大戲百 烈成

俠大山深

真正片快武

演主理或勝被派

今日獻映

戀狂
主維
影演
敢不
意以
難法
判切

國泰

今日獻映

無上寶筏

第一二第

郎榮

女

唯一

今日獻映

水滸

淮泰

日今

集探登 過舒 喇曼周

鑄合力通

昇平

今日獻映

子虎

新

修內

停理

廿映

部

勝利